



ACTIEAGENDA VAN DE HAAGSE INNOVATIEHUBS

Innovatie is de motor voor de Haagse Economie van de Toekomst



De aanleiding

Den Haag heeft wereldwijd een sterke reputatie opgebouwd als de internationale stad van Vrede, Recht en Veiligheid. Die reputatie is waardevol, maar geen garantie voor de toekomst. Relevant blijven vraagt om blijven vernieuwen, en innovatie is dé manier om te vernieuwen. Onze reputatie is daarbij geen eindpunt, maar de voorwaarde voor succes: juist op de thema's waar Den Haag om bekendstaat liggen de verdienmodellen en banen van morgen. Daarom slaan de Haagse innovatiehubs de handen ineen om daar de komende jaren samen sterker op in te zetten.

Want de werkgelegenheid van morgen ontstaat waar nieuwe bedrijven starten, groeien en zich vestigen, waar bestaand MKB meebeweegt met nieuwe technologie en nieuwe markten, en waar talent wordt opgeleid voor die veranderende toekomst. Dat is geen aanname, maar hard bewezen: uit OESO-onderzoek blijkt dat jonge bedrijven (jonger dan vijf jaar) slechts zo'n 20% van de werkgelegenheid vertegenwoordigen, maar bijna de helft van alle nieuwe banen creëren. Tegelijk mag innovatie niet blijven hangen bij startups alleen: nieuwe technologie moet sneller landen bij het bestaande MKB, de ruggengraat van de Haagse economie. De innovatiehubs spelen daarin een sleutelrol: zij verbinden vernieuwers met ondernemers en brengen innovatie naar de praktijk. Zonder innovatie geen weerbare economie. Die rol pakken de hubs niet vanaf nul op, 10 jaar geleden zette Den Haag deze beweging in met:

Toon aangevend cybersecurity cluster

Een cybersecuritycluster dat via Hague Security Delta met ruim 300 aangesloten bedrijven, overheden en kennisinstellingen uitgroeide tot het grootste securitycluster van Europa, goed voor 6.000 extra banen in tien jaar tijd in de Haagse regio.

Stad van vrede en recht

De Humanity Hub bracht UN OCHA naar Den Haag en bouwde sinds 2018 een community van ruim 1.500 organisaties, die samen meer waarde creëren voor de stad en de wereld.



Grootste Impact campus van Europa in de Binckhaven

Unknown Group keerde terug naar haar roots in Den Haag en bouwt in de Binckhaven aan de grootste impactcampus van Europa: Titaan trok sinds haar opening 2.5 geleden, 65 groeiende bedrijven met 800 medewerkers én een nieuwe ondernemerschapshogeschool met 150 ondernemende studenten naar Den Haag.

Techcluster for overheidstechnologie (GovTech)

The Hague Tech viert volgend jaar haar tienjarig jubileum: gegroeid van twee naar ruim honderd aangesloten bedrijven met ruim 300 members, inmiddels gevestigd in het hart van het CID, zij aan zij met het hoofdkantoor van PostNL, en uitgegroeid tot hét techcluster van Den Haag, voor overheidstechnologie (GovTech).

Scheveningen, innovatiemotor op zee

En Campus @ Sea maakt sinds 2021 van Scheveningen een innovatiemotor op zee, van voedsel en energie tot veiligheid en defensie, en haalde SeaSEC naar Den Haag die met een testgebied van 10 bij 10 zeemijl voor de kust, werkt aan de beveiliging van onderzeese infrastructuur in de Noordzee.

Maar we moeten door. Nu is het moment om de handen ineen te slaan, grote acties in te zetten en resultaten te behalen die Den Haag laten meedoen op het wereldtoneel als het om innovatie gaat.

De kans

Innovaties moeten naar de markt. Ons uitgangspunt: innovatie moet **in en met de stad** tot implementatie komen. Niet alleen in een test- of labomgeving, maar op straat, in de haven en op bedrijventerreinen, met echte klanten en echte verdienmodellen. Alleen zo levert innovatie banen en economische waarde op. Ook hier is het bewijs duidelijk: snelgroeiende bedrijven vormen minder dan 10% van de Nederlandse techbedrijven, maar zijn goed voor 15% van de werkgelegenheid in de sector. Opschalen loont, en dat opschalen moet ook meer in Den Haag gebeuren.

Als innovatiehubs zijn we blij met het coalitieakkoord 'Voor Den Haag, met Den Haag': het straalt actie en resultaat uit, met economische ontwikkeling als speerpunt en extra investeringen in bedrijventerreinen, de Scheveningse Haven en het Haagse stroomnet. Maar dan moeten we het wel dóén. Wij willen die invulling geven als het om innovatie gaat, samen, met elkaar en met de gemeente. Het is voor het eerst dat zo'n breed consortium van semi-publieke en private partijen de handen ineenslaat met een gezamenlijke actie- en doe-agenda. Wat wij vragen is partnerschap; wat wij leveren zijn resultaten. En we houden het simpel: er gebeurt veel, maar we zetten de komende jaren in op vijf acties waar de meeste energie samenkomt en die de grootste potentie hebben voor de stad.



Vijf acties

1. European Defence & Security Week

Eén jaarlijks internationaal moment, komend voorjaar van 19 t/m 23 april voor het eerst in Den Haag. Samen met het Ministerie van Defensie, de NAVO en de Europese industrie bundelen we verschillende evenementen in één week, allemaal in Den Haag, verspreid over de hotspots van de stad: Mariahoeve, Binckhaven, het CID en Scheveningen. Zo claimen we onze positie op dit thema en halen we bedrijven, organisaties, talent en investeringen hierheen.

Trekkers: *Unknown, HSD met Gemeente, MinDef, NAVO, Provincie ZH, DTDA en vele anderen.*

Resultaat: *[2.000] bezoekers verspreid over de hele eerste editie in april 2027; matchmaking-sessies ([250] deelnemers per sessie) die Haagse MKB-bedrijven niet alleen koppelen aan nationale en internationale (overheids)opdrachtgevers, maar ook toegang geven tot kapitaal (investeerders), talent en markt; in vier jaar opbouwend naar [10] inkomende triple-helix dual-use handelsmissies; en directe economische waarde via (inter)nationale overnachtingen [Chantal: bedrag o.b.v. Cyber Security Week]. Zo groeit de week uit tot hét jaarlijkse vlaggenschip van Den Haag, met [250] extra banen en [x] nieuwe dual-use bedrijven (deeptech, waaronder unmanned/drones, software, digitaal/AI, quantum en digitale veiligheid/cybersecurity), en verbinden we Den Haag via lobby en uitgelokte investeringen aan de groeiagenda van Zuid-Holland en het Rijk, met Haagse inhoud richting het Groeifonds, Wennink en NADI.*

2. Labs als groeimotoren voor innovaties

Van 'testomgeving' naar 'business case': de plek waar we van testen naar implementatie gaan en bedrijven ondersteunen in hun businesscase. Haagse bedrijven bewijzen hun innovaties in de echte stad, met echte gebruikers, zichtbaar voor markt en investeerders. Daarbij betrekken we de directe omgeving actief bij de labs; Binckhaven Energy Hub, Living Lab Scheveningen. Campus @ Sea, CID Living Lab GovTech, het AI Lab en Living Lab Humanities, versterken we tot één propositie: van kennisdeling tot het binnenhalen van Europese middelen naar Den Haag, met showcases die bewijzen hoe innovatie tot economische waarde komt. Eerst bewezen in Den Haag, daarna de wereld over.

Trekkers: *Unknown, HSD, The Hague Tech, Campus@Sea, Humanity Hub met vele partners.*

Resultaat: *binnen 12 maanden minimaal [40] nieuwe Haagse MKB-bedrijven die actief deelnemen aan de innovatieprogramma's van de labs; eind 2027 minimaal [10] innovatieprojecten (bijvoorbeeld rond AI en GovTech) omgezet in een schaalbare businesscase die actief wordt ingekocht door overheid of bedrijfsleven; en minimaal [€10] miljoen aan Europese middelen die via de Living Labs deze collegeperiode naar Den Haag komen.*



3. Veilige decentrale energie hubs

Netcongestie remt de groei van de stad. Wij bouwen slimme, lokaal gestuurde energienetwerken op bedrijventerreinen, aangedreven door AI en beveiligd met hoogwaardige cybersecurity: de kruising van twee Haagse sterktes, energie en digitale veiligheid, samen met het MKB dat daar zit. Zo dragen we bij aan de oplossing van de netcongestie, kunnen MKB-bedrijven die extra energietoegang nodig hebben aangesloten blijven worden, en voorkomen we dat netcongestie leidt tot bouwstops. Een acuut probleem opgelost én een exporteerbaar Haags product, precies waar het coalitieakkoord met investeringen in het Haagse stroomnet en bedrijventerreinen om vraagt.

Trekkers: *Unknown, HSD, Campus@Sea met vele partners*

Resultaat: *5 labfaciliteiten benut voor de cruciale transitie energie en digitaal, waarvan [3] bestaande Zuid-Hollandse en [2] Haagse;*

- *[5] onderzochte productinnovaties van innovatieve mkb'ers, met 10% omzetgroei;*
- *[150] banen gecreëerd via de groei van betrokken MKB-bedrijven;*
- *[5] innovatiecasussen met triple-helixpartners (valorisatie, TRL 5–7) en [3] richting valorisatie en markt (TRL 6–8);*
- *[5] events en [5] mediamomenten;*
- *uitgelokte investeringen: €2 mln via HSD (€1 mln publiek, €1 mln privaat), €3,5 mln via de TNO MOOI-regeling (€2,5 mln publiek, €1 mln privaat) en €[1] mln via Unknown Group; in totaal €[6.5 mln].*

4. Humanity Open Innovation Campus

Internationale organisaties zijn een pijler onder de Haagse economie: de ruim 520 internationale organisaties in de regio zijn samen goed voor circa 10% van de Haagse economie, €8,6 miljard aan jaarlijkse bestedingen en bijna 45.000 banen in de regio, waarvan zo'n 29.700 in Den Haag zelf. Die waarde moeten we versterken en bundelen. Op één campus vergroten we hun slagkracht en maken we een statement: hier komt de wereld samen voor vrede, recht en veiligheid.

Trekkers: *The Hague Humanity Hub, ISS met vele partners*

Resultaat: *een bindend convenant in Q1 2027 tussen International Institute of Social Studies (ISS), The Hague Humanity Hub en de gemeente, met een gedragen locatiekeuze en businesscase voor de fysieke campus; en de lancering van [3] concrete wijktrajecten waarin jaarlijks minimaal [100] studenten en onderzoekers direct meewerken aan lokale Haagse opgaven, zoals klimaatadaptatie of wijkveiligheid in kwetsbare wijken. Van de wereld, voor de wijk: zo versterkt Den Haag zijn profiel als internationale kennisstad met lokale impact.*



5. Een Haags Ondernemerschapscentrum

Zonder talent en nieuwe ondernemers blijven we achter. Nieuwe ondernemers zijn de werkgevers van de toekomst, en juist hier loopt Den Haag nog niet voorop. Er moet meer ondernemerschap in de stad: meer studenten die het ondernemen proberen, meer samenwerking. Daarom komt er een Haags Ondernemerschapscentrum waarin we optreden als één stad, samenwerking tussen de onderwijsinstellingen in de stad van mbo tot universiteit, publiek en privaat. We creëren rolmodellen met een Haagse Studentenondernemersprijs en halen internationale bedrijven binnen die hun talent hier opleiden. Zo worden jongeren uit alle wijken, inclusief Zuidwest, de werkgevers en innovators van de toekomst.

Trekkers: *Unknown University, Haagse Hogeschool, ROC Mondriaan met vele partners*

Resultaat: *een geopend Haags Ondernemerschapscentrum in 2027; vóór eind 2027 minimaal [1.000] studenten bereikt met actieve ondernemerschapsprogramma's, in samenwerking met ROC Mondriaan en De Haagse Hogeschool; en begeleiding en oprichting van minimaal [30] nieuwe (student)startups per jaar, specifiek in de Haagse sectoren.*

Tot slot

Dit is geen visiedocument, maar een actie- en doe-agenda. We gaan dit doen, we zoeken de samenwerking op met de gemeente, samen met het college, met de doenmentaliteit uit het coalitieakkoord en met Haagse trots. Voor Den Haag, mét Den Haag.

Contact

Unknown Group: Martin Luxemburg – martin@unknowngroup.com – +31654902237

HSD: Joris den Bruinen – joris.denbruinen@securitydelta.nl

The Hague Tech: Edwin Beeker – edwin@thehaguetech.com

The Hague Humanity Hub: Jill Wilkinson – jill.wilkinson@humanityhub.org

Campus@Sea: Jan-Hendrik Schretlen – jan-hendrik.schretlen@campusatsea.nl

Bronnen: OECD DynEmp-onderzoek naar banencreatie door jonge bedrijven; Startup Employment Report (Techleap.nl / CBRE / Dealroom); Policy Research Corporation, onderzoek veiligheidscluster (i.o.v. HSD); Decisio, Economische impact internationale organisaties Den Haag (2025); coalitieakkoord 'Voor Den Haag, met Den Haag' 2026–2030.

Namnes ondergetekenden: Martin Luxemburg (Unknown Group), Joris den Bruinen (HSD), Jan-Hendrik Schretlen (Campus@Sea), Edwin Beeker (The Hague Tech), Jill Wilkinson (The Hague Humanity Hub)